



Бизнес-план

«Ремонт и регулирование просевших дорожных колодцев»

Оглавление:

1. Резюме

1.1 Сущность проекта

Настоящий проект рассматривает создание компании по ремонту и регулировке канализационного и шахтного оборудования, а в дальнейшей перспективе целой линейки оборудования по качественному ремонту просевших люков (аналоги немецких компании **Beck GmbH, Vienna GmbH**).

Место реализации Проекта является Республика Башкортостан, город Уфа. Производственные помещения и прочие хозяйственные объекты будут строиться с нуля, приобретаться существующее или будут арендованные.

Сам процесс ремонта и регулировке шахтного оборудования будет подразумевать лёгкую смену просевшего колодца и горловины, с затратой минимального времени и уменьшением времени затруднения движения автотранспортных средств.

1.2 Актуальность проекта

Просевшие колодцы — это не только потенциальная опасность ДТП, но и один из факторов разрушения дорожного покрытия вокруг люков. В настоящее время на рынке отсутствуют компании, которые готовы взять на себя данный вид работ. Введение данного пилотного проекта именно в Республики Башкортостан даст информационный повод для освещения данных работ в СМИ и практическое значение для автомобилистов.

При сложившихся обстоятельствах создание компании по регулировке канализационного оборудования будет рентабельным.

2. Описание проекта и продукции

Настоящий Проект рассматривает создание компании по ремонту и регулировки шахтового и канализационного оборудования.

Ремонт просевших колодцев является проблемой всей дорожной инфраструктуры России. Специализированных компаний, профессионально занимающихся ревизий, выявлением, ремонтом, регулировкой колодезного и шахтного оборудования в России отсутствуют, что является хорошей нишей для начала бизнеса в Республике Башкортостан. Создание данной компании выглядит очень перспективно.

При строительстве новых автодорог колодцы и шахты находятся в один уровень с дорогой, и ремонт просевших со временем колодцев производится в межремонтных период на дороге, что может составлять один раз в 20 лет.

Как говорилось выше, в планах освоить собственное производство по выпуску оборудования для ремонта шахтного и канализационного оборудования (аналоги немецких компании **Beck GmbH, Vienna GmbH**), конструкторский опыт и не сложность выпускаемого оборудования делает вполне реалистичным данное направление. При полном соблюдении технологии производства качество выпускаемого оборудования не будет уступать зарубежным аналогам.

Для первоначального этапа начала работ предполагается два варианта:

1. Однопартийная закупка необходимого оборудования у зарубежной компании по ремонту просевших колодцев через систему параллельного импорта, что даст в свою очередь стартовый набор оборудования для начала работ и опытные экземпляры для начала производства аналогичного оборудования.

2. Ввиду несложности изготовления оборудования предлагается самостоятельно изготовить данное оборудование. Патент на изготовления фрезерной машины для обработки области вокруг колодца разработан в РФ. Изготовление с авторами патента представляется возможным.

3. Технология производства работ

1. Разметка диаметра снимаемого асфальта вокруг колодца



2. Установка внутреннего фильтра для того, чтобы демонтируемый асфальт не попал внутрь канализационной линии



3. Фрезерование асфальта вокруг люка



4. Демонтаж асфальта вокруг люка



5. Выставление уровня отремонтированного люка, чтобы понять на какую высоту необходимо поднять горловину.



6. Установка регулируемой вставки



7. Также возможно регулирование высоты при помощи быстро затвердевающего цемента или специально разработанного компонента (данный компонент также необходимо будет выпустить по аналогии с зарубежными компаниями)

7.1 Устанавливается пневмоподушка



7.2 Заливается цемент или специальный компонент на определённый ранее уровень.



7.3 Далее убирается пневмоподушка и устанавливается металлический уровень. Далее края обмазываются битумом для лучшей сцепки с новым асфальтом.



6. Далее устанавливается металлический стакан



7. Засыпается новым асфальтом и трамбуется ручным трамбовщиком



8. Края среза уплотняются специальной лентой для лучшего сцепления с новым асфальтом и не разрушения краёв среза. Лента разогревается горелкой и прикатывается роликом.



9. Засыпается финальный слой асфальта.



10. Металлический стакан убирается и устанавливается колодец на новый уровень





11. Производится установка люка и зачистка области люка



12. Производится финальная трамбовка



13. Финальный вид отремонтированного и отрегулированного колодца



Дополнительно:

Также есть возможность установки специальных колодезных фильтров, что препятствует попаданию инородных материалов, мусора в шахту колодца:

Фильтр:



Вид при установке:



Выпускаемое оборудование не ограничивается выпуском вышеупомянутых деталей и прочего, выпускаемое оборудование может быть расширено за счёт производства аналогов иностранных компаний и за счёт собственных патентов и разработок с учётом эксплуатации колодцев в условиях Российской Федерации.

4. Анализ положения дел в отрасли

В настоящее время ремонтом и регулированием, а также производством оборудования для этого не занимается ни одна компания на рынке, что влечёт за собой отсутствие на рынке отечественных разработок и выпуска специализированного оборудования.

5. Финансовый план

Для старта данного бизнеса на первоначальных этапах будет достаточно нанять одного грамотного управляющего, одного прораба и трёх операторов-разнорабочих, которые будут работать в одну смену по 12 часов.

Из оборудования необходима фрезерная машина, но на первоначальном этапе можно использовать крупное УШМ с диском большого диаметра, генератор на дизельном топливе, компрессор с отбойным молотом, трамбовщик, и более мелкие составляющие (лопаты, крюки, метёлки и т.д.)

К основным обязанностям управляющего относится общее руководство, реализация услуги, закупка сырья. Прораб выполняет функции кладовщика и осуществляет контроль над рабочими. Следовательно, спектр обязанностей этих двух должностей достаточно широк, поэтому на данную должность следует нанять человека, которому вы сможете полностью доверить вышеперечисленные полномочия. На старте сам собственник бизнеса может стать управляющим.

ФОТ, руб.

	Кол-во работников	Зарботная плата	Итого:
Управляющий	1	90 000	90 000
Прораб	1	60 000	60 000
Оператор-разнорабочий	3	45 000	135 000
Страховые взносы(30% ФОТ)	85 500		
Итого, руб.:	285 000		

Инвестиционные затраты на открытие данного бизнеса составляют 340 000 руб.

ЗАТРАТЫ НА ОРГАНИЗАЦИЮ БИЗНЕСА, руб.	
Оформление документов	20 000
Покупка оборудования	300 000
Аренда помещения (на первоначальном этапе)	25 000
Спецодежда	25 000
Аренда автомобиля с прицепом или покупка б/у	50 000 (при покупке б/у 500 000)

Так как городские сети водоотведения, в частности в г. Уфа, находятся на балансе МУП «Уфаводоканал» то для развития бизнеса необходимы гарантии от городской администрации на определённый объём работ. Без гарантий от городской администрации найти частного инвестора будет весьма проблематично. Так как этот бизнес-план позиционирует себя как охват всей сети колодцев и сетей г. Уфы, то на начальный этап ремонтные работы просевших колодцев в частных поселениях не рассматривается.

Основная масса первоначальных капиталовложений формируется за счет затрат, связанных с регистрацией деятельности, приобретением необходимого оборудования, сырья и расходных материалов. Данный вид предпринимательской деятельности относится к бизнес-проектам со средними стартовыми инвестициями, в том числе за счет отсутствия необходимости аренды полноценного офиса (на первых порах деятельности компании), приобретения дорогостоящего оборудования и специальной техники. В среднем потребуются первоначальные инвестиции в сумме около 1 100 000 млн. рублей.

Текущие расходы компании варьируются в различных пределах за счет необходимости регулярного пополнения сырья и используемых расходных материалов, оплаты труда работникам организации и уплаты ежемесячных налоговых отчислений. Суммы регулярных расходов предприятия будут зависеть от объемов заказов, необходимости пополнения расходных материалов и сырья, а также количества трудоустроенных сотрудников и величины их заработной платы.

ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ ОДНОГО «ПРОСЕВШЕГО» ДОРОЖНОГО КОЛОДЦА	
1 м3 асфальта	10 000
Металлический каркас для поднятия	10 000
Бетонный состав или аналог немецкой фирмы	20 000
ГСМ	500
Итого, руб.:	40 500

Закладывая 20 % прибыли с каждого отремонтированного колодца – 4 050 руб.

При горизонте планирования 1 год можно выделить следующие экономические показатели:

Срок окупаемости составляет 6 месяцев

Чистый доход

Индекс прибыльности

Внутренняя норма рентабельности

6. Анализ рисков

Неспецифические риски

К первой группе относятся неспецифические риски, т.е. прямо или косвенно угрожающие практически любому проекту. В этой категории можно выделить:

- макроэкономические риски (ухудшение экономической ситуации в стране, колебания курсов валют и т.д.),
- административные риски (изменения правил согласования, налогового законодательства и пр.),
- возникновение форс-мажорных обстоятельств.

Подробно рассматривать данную группу рисков не имеет смысла, поскольку снизить их вероятность практически невозможно. Основным методом борьбы с неспецифическими рисками является страхование проекта. Кроме того, частичной защитой от угроз данной категории будет являться гибкость и мобильность компании, позволяющие быстро реагировать на изменения и оперативно перестраиваться.